

Cross Dock

**Impacta cambio horario**

La industria maquiladora a través de sus áreas de logística, aduana y comercio exterior, realizan los ajustes necesarios para que los programas de justo a tiempo no se vean afectados por el desfase de una hora al adelantar el horario de verano Estados Unidos. Jorge Pedroza, director de la Asociación de Maquiladoras Asociación Civil (AMAC), manifestó que cada planta trabaja en los ajustes para que los programas Justo a Tiempo no se vean desvirtuados.

Manzanillo, primer puerto

Actualmente el Puerto de Manzanillo creció a un ritmo del 23% en los últimos cinco años, colocándose a nivel nacional como el primer puerto en el manejo de contenedores, el primero en el movimiento de carga general y primero en el movimiento buques. En enero, alcanzó 115 mil TEU's, con un repunte de 31% con respecto al mismo mes de 2006, informó la Administración Portuaria Integral.

Apoya UPS exportaciones

La empresa de mensajería y paquetería UPS y el Departamento de Comercio de Estados Unidos anunciaron una iniciativa para impulsar las exportaciones de las pequeñas y medianas empresas de ese país. Israel Hernández, director general del Servicio Comercial del Departamento de Comercio de ese país, dijo que más del 70% del poder adquisitivo del mundo está fuera de sus fronteras, y este acuerdo facilitará que los negocios de los empresarios estadounidenses se establezcan y crezcan sus ventas internacionales.

Más carga refrigerada

El puerto de Progreso, Yucatán, incrementó 60% el movimiento de carga refrigerada durante 2006, con un total de 44 mil 636 toneladas en comparación con las toneladas manejadas en el año 2005. De acuerdo a la Administración Portuaria Integral, la exportación de perecederos ascendió a un total de 34 mil 685 toneladas en comparación con las 19 mil 950 toneladas operadas en 2005; por su parte, las importaciones totalizaron nueve mil 951 toneladas en comparación con las siete mil 882 toneladas manejadas en el año 2005.

Lanza DHL entrega a EU

La empresa de mensajería, logística y paquetería DHL anunció el lanzamiento de su nuevo producto internacional "Entrega garantizada 10:30 AM, a Estados Unidos", proyecto que iniciará con la conexión de más de ocho mil códigos postales mexicanos con cerca de 12 mil en el vecino país, para mercancías no sujetas a impuestos aduanales, principalmente documentos. Con dimensiones máximas de 118 x 88 x 120 cm. o 70 kilogramos en cada paquete, DHL garantiza la llegada, de preferencia documentos urgentes, exactamente al día siguiente antes de las 10:30 de la mañana.

**JUSTO A TIEMPO**por **SERGIO GARCÍA****Productividad Portuaria (Segunda de tres partes)**

La congestión de las posiciones de atraque y la espera de naves por muelle, disminuyen la productividad de las naves, medida con base al tiempo total en puerto, incluso si la productividad en el muelle está correcta.

Grúas para contenedores

El número de contenedores movilizados por hora, se utiliza como la unidad de medida para la productividad de la grúa. Las mejoras de este indicador en el manejo de contenedores, pueden ser el resultado de avances en tecnología, por el uso combinado del trabajo y el capital en forma eficiente, o por la aplicación de técnicas donde los tiempos y movimientos se reducen al mínimo posible.

Son ejemplos: la tasa bruta de transferencia de contenedores de la nave, y las tasas bruta y neta de transferencia de contenedores de la grúa. La tasa bruta de la nave es útil para las líneas navieras al calcular el tiempo en puerto.

También, la tasa bruta es comúnmente usada como garantía de productividad en los acuerdos contractuales entre las líneas navieras y el operador de la Terminal. A diferencia de la tasa neta de la grúa, la tasa bruta no requiere de muchos datos y no está sujeta a definiciones.

En efecto, no es necesario determinar y excluir los tiempos de retraso o de suspensión parcial de operaciones como en el caso de la tasa neta, siendo así su medición más confiable. La tasa neta de la grúa registra la productividad de las grúas mientras están trabajando. Sin embargo, no refleja exactamente la productividad de una Terminal en relación al tiempo que toma la nave en puerto. En general, existe consenso en el uso de las tasas brutas para fines comparativos.

Factores que afectan la productividad

La productividad es afectada por diferentes factores que están dentro y fuera del control del operador de terminal. La congestión de las posiciones de atraque y la espera de naves por muelle, disminuyen la productividad de las naves, medida con base al tiempo total en puerto, incluso si la productividad en el muelle está correcta.

La disponibilidad de los equipos y grúas es otro factor, una productividad más alta es alcanzada usando varias grúas en una nave. Hay factores adicionales, que se relacionan con las características de la nave, el volumen que se transfiere para esa nave y la forma en que ésta opera en el tráfico o ruta que sirve (naves con escalas multi-puerto).

Los factores internos incluyen la disposición o configuración de la terminal y los recursos de capital empleados en ella, las características de las grúas usadas para operaciones de descarga y en patios, así como la productividad e intensidad del trabajo. Los externos incluyen la variación de los volúmenes comerciales y los patrones asociados a la industria naviera que afectan la economía de escala.

El tamaño y el tipo de la nave son otros factores que interactúan con el nivel de transferencia que influye en la economía de escala y en el uso del capital. El patrón de llegada de las naves y el régimen de servicio dedicado a un tráfico particular, también son factores que influyen en la productividad de la terminal.

Utilización de activos

Áreas de depósito. El indicador del uso del espacio

de depósito se define como la transferencia anual de unidades dividida por el área disponible de depósito, medida en hectáreas. Ya sea que se trate de contenedores (teus), automóviles, graneles, carga seca o líquidos, entre otros. La transferencia por hectárea es una medida de la productividad del espacio portuario asignado y disponible para la operación.

De manera global, es un indicador de la eficacia del uso del puerto, capaz de desarrollar sus instalaciones en términos del espacio futuro asignado a cada actividad. Los tiempos de permanencia de los contenedores en trasbordos, son otro factor relevante, porque éstos cuentan dos veces en la estadística de movimientos, pero tienen solamente una permanencia en el área de depósito.

Muelles. Es una parte importante de la infraestructura del puerto y si se asume que otros ingresos se mantienen fijos, será deseable maximizar su utilización. En los puertos se generan ingresos por el movimiento de carga y naves a través de su muelle, por lo que el número de movimientos y las veces que son utilizados los muelles, serán los indicadores de su productividad.

Grúas y equipos en patios. Además de los muelles, las grúas de muelle y los equipos en patios son los principales elementos del equipamiento de una terminal. Es también deseable maximizar la utilización de estos equipos tomando en cuenta su alta capacidad. Un indicador típico de productividad del equipamiento, es la cantidad de TEU's movilizados por año.

Movimientos. El movimiento anual de carga containerizada se expresa en el número de TEU's por año. El aumento de la tasa de rotación puede aumentar la capacidad de movimientos del patio de depósito por año utilizando la misma área. Sin embargo, un alto grado de rotación puede entrar en conflicto con alturas de apilamiento mayor, pues mientras más alto es el apilado, puede dar lugar a movimientos "improductivos".

Tiempos de permanencia. Este indicador mide el tiempo promedio que un contenedor permanece depositado en el terminal del puerto.

sgarciamac@hotmail.com

**En dos barcos que pasarán por México
Invierte naviera GAL 30 mdd**

MIGUEL CASTILLO

La naviera Galbrog Pte. Ltd. (GAL) anunció la incorporación de dos nuevos buques para sus conexiones entre México, Estados Unidos y el Sur de África, para lo cual invirtió un monto de 30 millones de dólares.

La naviera con sede en Singapur precisó que esta decisión se origina en el incremento del tráfico de mercancías entre estos destinos que se ha observado en los últimos años.

Las embarcaciones que entrarán en servicio a partir de este mes son las llamadas Aalborg y Yellowstone, para formar parte de una flota de cinco barcos que llegan mensualmente al puerto de Altamira, Tamaulipas. El itinerario de esta ruta incluye a los puertos de Houston, Nueva Orleans y Jacksonville en los Estados Unidos; Walvis Bay en Namibia; Cape Town, Durban y Richards Bay en Sudáfrica; así como Maputo, Mozambique.

De hecho, es la única naviera que ofrece un servicio directo a ese continente, ya que la mayoría hace un transbordo en algún puerto del Mediterráneo.

El gerente de línea de GAL de la agencia Navemar, Cándido Zendejas, informó que los principales productos que se exportan hacia el Sur de África desde México a través de GAL son fluoruro de aluminio, artículos de vidrio y tanques estacionarios vacíos, por parte de compañías como Vitro, Industrias Químicas de México y Trinity Industries México; mientras en la importación sobresalen productos de acero.

Llega a tercer lugar en proveeduría logística**Crece Kuehne+Nagel**

REYNA ORTEGA

La empresa de logística Kuehne + Nagel Group anunció que al cierre del 2006 sus operaciones de volúmenes de venta en logística y transporte crecieron 29.5%, lo que le representó 14 mil 744 millones de dólares más que el resultado obtenido el año pasado.

De acuerdo a un comunicado, esto fue el resultado de la experiencia y estrategia para incrementar el valor agregado de sus servicios y soluciones logísticas.

Klaus Herms, jefe ejecutivo del grupo, explicó que respecto al servicio de carga marítima, este creció 19% lo que significó el manejo de 2.28 millones de TEU's; en carga aérea incrementó 10% el volumen, mientras sus operaciones ferroviarias continúan expandiéndose en Europa con la introducción de su sistema de conexión continental para optimizar las economías de escala de esa región.

Con la integración del Grupo AGR en enero del 2006, Kuehne + Nagel es ahora el tercer proveedor global en esta área de negocio.

En cuanto a los resultados de la empresa por regiones, Kuehne +Nagel creció 41% en Europa, 14.7% en Asia-Pacífico, 9.2% en América, y 15.8% en el medio Oriente, Asia Central y África.

**Celebrando el 12° Aniversario
Oficinas en México, Brasil, Miami.**

PHOENIX SEARCH

Reclutamiento y Selección de Ejecutivos

- Capacidad demostrada para entender los requerimientos de la empresa y la posición.
- Garantizamos resultados en base a investigación exhaustiva del mercado. "Si existe lo encontramos".
- Candidatos son evaluados profesional e imparcialmente y se ajustan al perfil acordado
- Excelente relación Costo/Beneficio
- Empresas de 1er nivel avalan la calidad del servicio

Su alternativa efectiva para búsquedas en:

- Seguridad, Transportación y Logística, Health Care,
- Sistemas y Telecomunicaciones, Productos de Consumo
- Industria Financiera, Comercio Internacional

**www.phoenix-search.com Tel. +52 (55) 5681-0877
email: contact@phoenix-search.com**